

REFERAT DGI Nordsjællands bestyrelse d. 12-03-2026

Mødedato Torsdag d. 12. marts 2026 kl. 17:30

Mødested Frederiksværksgade 16, 3400 Hillerød

Indholdsfortegnelse

Godkendelse af dagsorden.....	3
Revidering af retningslinjer for økonomi- og risikostyring i DGI.....	4
DGI Strategiseminar 2026.....	6
Lukket: DGI Nordsjællands Årsmøde - Prisuddeling 2026.....	8
Børneattester.....	9
Bestyrelsen orienteres om ind- og udmeldelser siden sidste møde.....	10
Meddelelser.....	11
Punkter til kommende møde (ud over de faste punkter).....	12
Eventuelt.....	13
Godkendelse af referat.....	14

Punkt 1: Godkendelse af dagsorden

Godkendelse af dagsorden

(5 minutter)

Beslutning

Godkendt

Punkt 2: Revidering af retningslinjer for økonomi- og risikostyring i DGI

Revidering af retningslinjer for økonomi- og risikostyring i DGI

Orientering/drøftelse (45 min.)

Indhold

På møde 24. februar 2026 behandlede og godkendte Politisk Forum forslag til reviderede retningslinjer for økonomi- og risikostyring, samt revideret model for risikostyring og anbefalet niveau af fri egenkapital for landsorganisationen og landsdelsforeningerne. Der orienteres om sagen/beslutningen drøftes.

I forbindelse med præsentation af modellen for risikoanalyse og anbefalet egenkapital deltager økonomikonsulent fra landsorganisationen, Oscar Dahl Pedersen, virtuelt i mødet.

Baggrund

De gældende retningslinjer for økonomi- og risikostyring i DGI blev i starten af 2021 udarbejdet af landsorganisationen i tæt samarbejde med revisionselskabet PWC. Den daværende model tog sit udgangspunkt i PWC generelle model for økonomi- og risikostyring og var dermed ikke specifikt tilpasset de organisatoriske enheder i DGI.

Modellen blev behandlet og godkendt på Politisk Forum 2. juni 2021. I efteråret 2021 besøgte DGI Økonomi alle bestyrelser i landsdelsforeningerne for at præsentere modellen, og hvordan det løbende arbejde med risikostyring kunne implementeres. Herefter har det været op til den enkelte landsdelsforening løbende at arbejde med økonomi- og risikostyringens opgaven. De seneste år dog med understøttelse af medarbejdere fra DGI Økonomi.

På hovedbestyrelsesmøde 7. november 2024 blev en plan for genbesøg af "Retningslinjer for økonomi- og risikostyring i DGI" godkendt. I den forbindelse var den faglige vurdering, at ikke alle landsdelsforeninger fulgte retningslinjerne og løbende vurderede landsdelsforeningens risikoprofil og størrelse af foreningens egenkapital. Årsagen har formentlig været, at PWC-modellen var kompleks og svær at arbejde med.

Ligeledes kunne det konstateres, at et flertal af landsdelsforeningerne havde en egenkapital, som var betydelig højere end den anbefalede egenkapital fra risikomodelen. Med en stor andel offentlig finansiering er DGI, som helhed, sårbar overfor både for lave og for højde niveauer af fri egenkapital.

Derfor ønsket om at genbesøge retningslinjerne og sikre at:

- Retningslinjerne for økonomi- og risikostyring blev omskrevet og gjort mere DGI specifikt, samt at landsorganisationens tilsynsforpligtigelse blev fremhævet i dokumentet. Denne tilsynsforpligtigelse har landsorganisationen forpligtet sig på at udføre overfor Kulturministeriet som erstatning for en eventuel løbende revision fra Rigsrevisionen.
- Risikoanalysen og tilhørende værktøj til udregning af anbefalet egenkapital blev gjort enklere og tilpasses aktiviteterne i DGI.

Sagsfremstilling

På møde 24. februar 2026 behandlede og godkendte Politisk Forum forslag til reviderede retningslinjer for økonomi- og risikostyring, samt revideret model for risikostyring og anbefalet niveau af fri egenkapital for landsorganisationen og landsdelsforeningerne.

Forslag til ovenstående er udarbejdet af DGI Økonomi og arbejdsgruppen "Fremtidens Økonomistyring", nedsat af Direktørforum. De foreslåede ændringer er godkendt på Direktørforum 15. december 2025.

Forslag blev udarbejdet med baggrund i følgende betragtninger:

- A) De eksisterende retningslinjer er tekst- og taltunge, hvorfor flere eksempler og årstal ikke længere er relevante. Retningslinjerne bør derfor opsummeres med fokus på principper og processer.
- B) Landsorganisationens tilsynsforpligtigelse med landsdelsforeningerne fremgår ikke direkte af eksisterende retningslinjer. Tilsynsforpligtigheden er en central fælles forpligtelse og præmis for DGI's modtagelse af udlodningsmidlerne.
- C) De eksisterende modeller for risikostyring og anbefalet niveau af egenkapital er ikke blevet udøvet og efterlevet i tilstrækkelig grad, hvilket kan have flere forklaringer. Flere bestyrelser har derudover ønsket en tydelig proces for "hvad og hvor ofte" ift. risikostyring.
- D) I flertallet af landsdelsforeninger og i landsorganisationen ligger den frie egenkapital over det anbefalede niveau, beregnet ud fra modellen fra 2021.

Med baggrund i disse betragtninger er der foretaget en række ændringer i forhold til de eksisterende retningslinjer og modelværktøjer:

- 1) De reviderede retningslinjer indledes med en opsummering af eksisterende retningslinjer med fokus på principper og processer.
- 2) Retningslinjerne tillægges en passus om tilsynspligten, der blandt andet ydes gennem standardiserede processer for opfølgning på DGI's fælles måltal og estimatudarbejdelse hver 4. måned.
- 3) Der er udarbejdet en revideret model med udgangspunkt i at lette brugen af risikostyringsværktøjet og øge DGI-relevansen. I samme ombæring har man identificeret mangler i de respektive eksisterende modeller, og disse er derfor udbedret i en ny fælles model, der skal anvendes årligt i såvel landsorganisationen som landsdelsforeningerne ifm. budgetudarbejdelse.

Økonomiske konsekvenser og finansiering

For de fleste landsdelsforeninger ventes det anbefalede niveau for fri egenkapital at falde i den nye model. Beslutningstagen om de ønskede niveauer for den frie egenkapital ligger i de respektive bestyrelser. I arbejdet med risikovurderingen stilles der krav om, at landsdelens tilknyttede økonomikonsulent (som minimum) bistår i forbindelse med arbejdet med modellen, dvs. udarbejdelse af udgangspunktet for risikoanalysen og den tilhørende anbefalede egenkapital.

Bilag

Reviderede retningslinjer for økonomi- og risikostyring i DGI.

Ledelsens indstilling:

- 1) Landsdelsbestyrelsen tager orienteringen om de reviderede retningslinjer for økonomi- og risikostyring til efterretning.
- 2) Landsdelsbestyrelsen tager orienteringen om den reviderede fælles model for risikostyring og anbefalet niveau af fri egenkapital for landsorganisationen og landsdelsforeningerne til efterretning.

Beslutning

Oscar Dahl Pedersen, DGI Økonomi, gennemgik reviderede retningslinjer for økonomi- og risikostyring samt ny model for det anbefalede niveau for den frie egenkapital for Landsdelsforeningerne.

Landsdelsbestyrelsen tager orienteringen om den reviderede fælles model for risikostyring og anbefalet niveau af fri egenkapital for landsorganisationen og landsdelsforeningerne til efterretning.

Landsdelsbestyrelsen er enige i det anbefalede niveau for den frie egenkapital.

Fra Landsdelsbestyrelsen er der opbakning til den nye model.

Bilag

Reviderede retningslinjer for økonomi- og risikostyring i DGI.docx

Punkt 3: DGI Strategiseminar 2026

DGI Strategiseminar 2026

Drøftelse (40 minutter)

Tidligere behandling

-

Indhold

Erik og Jens deltager i DGI Strategiseminar 2026, 16. marts 2026. Emnet på strategiseminaret er arbejdet med lokalsamfund og det foreslås, at bestyrelsen drøfter dagsordenen og "klæder Erik på" til seminaret.

I invitationen til strategiseminaret hedder det:

"Tema: Lokalsamfundsudvikling i DGI

Når DGI samler formænd, direktører og hovedbestyrelse til Strategiseminar, så skal vi løfte blikket – sammen.

Vi står midt i en tid, hvor lokalsamfundenes styrke og fællesskabets kraft betyder mere end nogensinde før, og hvor DGI og idrætsforeningerne kan få en endnu tydeligere og mere betydningsfuld rolle som lokale samfunds-aktører. Strategiseminariet bliver en dag, hvor vi kobler inspiration udefra med DGI's indsatser og ambitioner, hvor vi skaber klarhed over retningen, mod på prioriteringerne og fælles sprog og forståelse for det samfunds-ansvar, vi vil løfte i hele DGI som lokalsamfundsaktør. Det bliver en dag, der både giver perspektiv, stiller skarpt og bidrager til beslutninger, der former vores næste fælles skridt. Vi glæder os til at samle jer om en strategisk dagsorden, der rækker ud i både idrætsforeninger og lokalsamfund – og helt ind i kernen af DGI's fremtid.

Foreløbige programpunkter:

1: Inspiration til lokalsamfundsudvikling i nationalt og internationalt perspektiv

I første del får vi inspiration udefra til, hvordan bred mobilisering i et lokalsamfund kan skabe lokale løsninger på komplekse samfundsudfordringer. Formålet er at give os nye perspektiver på, hvordan DGI og foreningerne med øget fokus på lokalsamfundet kan styrke vores rolle som samfundsaktører og bringe nye perspektiver med i den videre del af programmet.

2: DGI's Fælles Måltal og sammenhængen til lokalsamfundsudvikling

I anden del fokuserer vi på DGI's Fælles Måltal og kobler vores mål til, hvordan vi styrker DGI's og foreningernes position som lokale samfundsaktører og understøtter arbejdet omkring lokalsamfundsudvikling.

3: Fra strategi til lokal handling med fokus på beslutningskraft

Under denne sidste del sætter vi fokus på, hvordan vi omsætter strategiske målsætninger til konkret forandring lokalt. Det handler om at styrke vores fælles evne til at træffe og gennemføre de beslutninger, der sikrer DGI's organisatoriske udvikling, og giver kapacitet til at gennemføre relevante indsatser."

Bilag

Invitation til DGI Strategiseminar 2026.

Program og praktisk info til DGI Strategiseminar

Samlet forberedelsesmateriale, Strategiseminar 2026

Samlet baggrundsmateriale, Strategiseminar 2026

Ledelsens indstilling:

Landsdelsbestyrelsen drøfter dagsordenen til DGI Strategiseminar 2026.

Beslutning

Landsdelsbestyrelsen drøftede dagsordenen.

Bestyrelsen er optaget af lokalsamfundsindsatsen og har opmærksomhed på, hvordan vi i dag allerede arbejder i og ud mod lokalsamfund.

Der er i den sammenhæng opmærksomhed på foreningerne, som hver dag leverer relevante tilbud og aktiviteter og derved bidrager til fællesskab og lokal sammenhængskraft.

Flere lokalsamfund og foreninger blev nævnt som gode eksempler.

Bilag

Invitation til DGI Strategiseminar.docx

Program og praktisk info til DGI Strategiseminar.pdf

Samlet forberedelsesmateriale, Strategiseminar 2026.pdf

Samlet baggrundsmateriale, Strategiseminar 2026.pdf

Punkt 4: Lukket: DGI Nordsjællands Årsmøde - Prisuddeling 2026

Punkt 5: Børneattester

Børneattester

Orientering (5 minutter)

Landsdelsbestyrelsen orienteres om indhentede og svar på børneattester i den seneste periode.

Indhentede børneattester pr. 2. marts 2026: 6

Godkendte børneattester pr. 2. marts 2026: 5

Afslag børneattester pr. 2. marts 2026: 0

Manglende svar børneattester pr. 2. marts 2026: 1

Er inden for 14. dages regel, som er Rigspolitiets retursvar inden den slettes i e-Boks.

Ledelsens indstilling:

Ledelsen anbefaler, at bestyrelsen tager orienteringen til efterretning.

Beslutning

Orienteringen til efterretning.

Punkt 6: Bestyrelsen orienteres om ind- og udmeldelser siden sidste møde

Bestyrelsen orienteres om ind- og udmeldelser siden sidste møde
(5 minutter)

Indmeldelser:

-

Udmeldelser:

-

Ledelsens indstilling:

Ledelsen anbefaler, at bestyrelsen tager orienteringen til efterretning.

Beslutning

Ingen ind- og udmeldelser på dette møde.

Punkt 7: Meddelelser

Meddelelser

(15 minutter)

Orientering om Landsledelsesmøde 21. april 2026.

Lancering af Fritidsmissionen 25. februar 2026

Orientering om Evaluering af Landsstævne 2025

Beslutning

Else M. Vad meddeler, at hun ikke ønsker at genopstille til valg til bestyrelsen.

Det besluttet, at bestyrelsen på et kommende bestyrelsesmøde - med baggrund i evalueringsmaterialer fra Landsplan af Landsstævnet 2025 - evaluerer Landsstævnet.

Erik Hammer orienterede om Hillerød Kommunes lokalplansproces for Hanebjerg.

Erik Hammer orienterede om Gribskov Kommunes varsling om lukning af Saxegård skydebane.

Per Frost Henriksen orienterede om deltagelse i udvalgsrådsmøde i Hillerød Kommune. Per Frost Henriksen, Jens Overgaard og Nanna Reinholdt Berglund deltog i mødet fra DGI Nordsjælland.

Jens Overgaard orienterede om ny organisering/besparelse på Landskontoret.

Punkt 8: Punkter til kommende møde (ud over de faste punkter)

Punkter til kommende møde (ud over de faste punkter)
(5 minutter)

Beslutning

-

Punkt 9: Eventuelt

Eventuelt
(5 minutter)

Beslutning

Intet under eventuelt.

Punkt 10: Godkendelse af referat

Landsdelsbestyrelsen gennemgår og godkender referat af møde 12. marts 2026